

Saksbehandler: Ole-Anders Stensen

Dato: 15.04.2019
Dokumentnr DM: 1102834
2019_00034

OU-PROSESSEN: PROSESS FOR PLASSERING AV KONTOR DERSOM LANDSMØTET VELGER NY ORGANISERING AV FYLKESLEDDET I NSF

Bakgrunn for saken:

I mandatet Forbundsstyret har vedtatt for OU-prosessen står det at «Prosjektet skal gi en begrunnet anbefaling på framtidig struktur i NSF som ivaretar at lokalisering av fylkesorganisasjonens enheter er tilpasset offentlige virksomheter og andre samarbeidspartnere i den grad dette er relevant og hensiktsmessig».

Høsten 2018 gjennomførte styringsgruppen for OU-prosessen høringen «Prinsipper for framtidig organisering av NSF». Ett av prinsippene som ble stående etter denne høringen, handlet om lokalisering (prinsipp 6):

«Ved en eventuell sammenslåing av fylkeskontor, skal følgende kriterier ligge til grunn for lokalisering:

- Samferdsel- og kollektivknutepunkt
- Medlemstall
- Reisetid til viktige samarbeidspartnere/beslutningstakere»

I februar 2019 behandlet Forbundsstyret en sak om plassering av kontorer ved endret organisering av fylkesleddet, og vedtok følgende (FS-sak 4/2019):

1. Punktet i mandatet for OU-prosessen som lyder «Prosjektet skal gi en begrunnet anbefaling på framtidig struktur i NSF som ivaretar at lokalisering av fylkesorganisasjonens enheter som er tilpasset offentlige virksomheter og andre samarbeidspartnere i den grad dette er relevant og hensiktsmessig», er ivaretatt ved at organisasjonsleddene har fått gi sin tilbakemelding på hvilke kriterier som skal ligge til grunn for framtidig lokalisering.
2. Landsmøtet skal i sin behandling av OU-saken ta stilling til hvilken organisasjonsmodell man mener er best, ikke hvor det enkelte kontor blir lokalisert. Lokalisering er ikke en politisk sak, i motsetning til prinsipp for lokalisering.
3. Forbundsstyret ber styringsgruppen utarbeide forslag til prosess som skal lede frem til beslutning om framtidig lokalisering og legge dette frem for Forbundsstyret til behandling i god tid før landsmøtesaken ferdigstilles.



Prosjektgruppen og styringsgruppen har utarbeidet et forslag til prosess for plassering av kontor etter at landsmøtet har vedtatt modell. Dette forslaget er ment å ivareta punkt 3 i Forbundsstyrets vedtak som vist ovenfor. Forslaget er kun relevant dersom landsmøtet velger *Fylkesmodellen*, *Fylkesmodell med delt Viken* eller *Samarbeidsområder-modellen*. Dersom landsmøtet velger å videreføre den modellen NSF har i dag (*Gjeldende modell*) vil alle nåværende kontorplasseringer videreføres.

Definisjon av begreper: sentralkontor og satellittkontor

I fremtidig kontorstruktur kan man se for seg to forskjellige kontortyper:

- Sentralkontor hvor den politiske ledelsen i fylket/regionen er samlet og hvor man har det største kompetansemiljøet blant ansatte. Alle fylker/regioner har ett sentralkontor.
- Satellittkontor er kontor som kommer i tillegg til sentralkontoret i fylket/regionen. Dette er kontor med en eller flere ansatte.

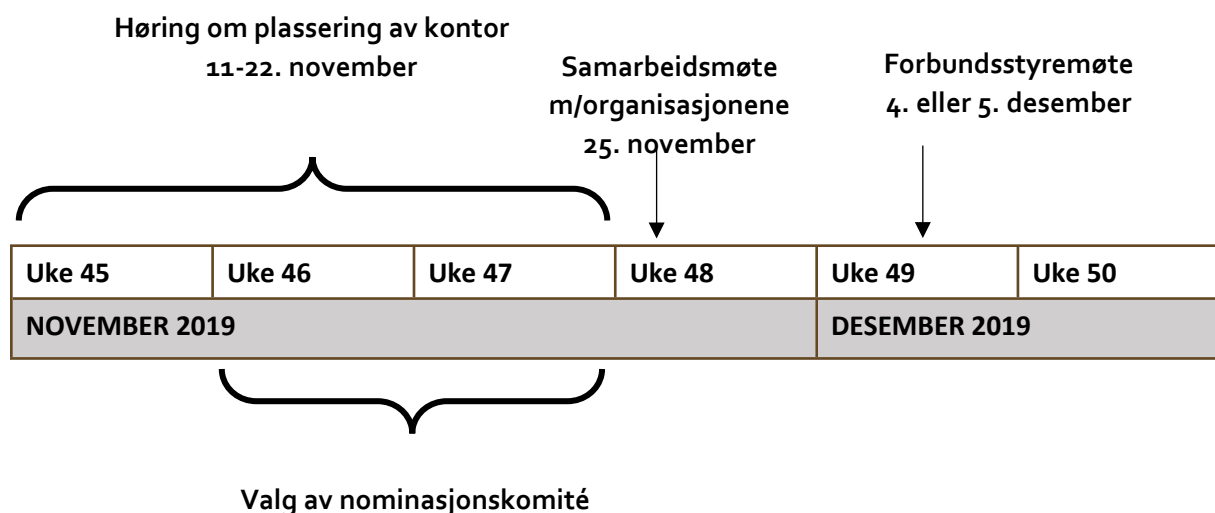
Myndighet til å bestemme kontorplasseringer

Styringsgruppen foreslår at Forbundsstyret beslutter hvor sentralkontorene skal plasseres, mens myndighet til å beslutte eventuelle satellittkontor ligger til generalsekretæren.

Forslag til prosess

Styringsgruppen mener at prosessen med å bestemme fremtidig kontorplassering bør skje raskt etter at landsmøtet har vedtatt fremtidig organisering av fylkesleddet. Det følgende forslaget innebærer at alle kontorplasseringer er bestemt innen fem uker etter landsmøtet (figur 1):

Figur 1: Skisse til prosess for å avgjøre plassering av sentralkontor dersom landsmøtet endrer fylkesleddet i NSF's organisering.



Styringsgruppens forslag til prosess innebærer at generalsekretæren sender ut en høring til fylkesstyrene og de ansatte ved fylkeskontorene om fremtidig plassering av sentralkontor i de nye enhetene. Høringen vil invitere til innspill på hvor sentralkontoret bør plasseres. Høringsinstansene bes vurdere hvordan alle kontorplasseringene i dagens organisering (*Gjeldende modell*) og eventuelt andre aktuelle plasseringer, oppfyller kriteriene i prinsippet for fremtidig organisering av NSF som

omhandler lokalisering (prinsipp 6). Det enkelte fylkesstyre og ansatte på fylkeskontoret avgir hvert sitt høringssvar og gir kun tilbakemelding på alternative kontorsteder i den sammenslåingen de selv er en del av. Kun de fylkene som er en del av en sammenslåing mottar høringen. Høringen blir sendt ut 11. november med svarfrist 22. november. Etter høringsfristen er ute, gjennomfører generalsekretæren et møte i NSF's medbestemmelsesapparat («samarbeidsmøte») 25. november for å ivareta organisasjonenes rettigheter regulert i NSF's Tilpasningsavtale knyttet til endring av arbeidssted for ansatte.

Arbeidet med å bearbeide høringssvarene starter umiddelbart og vurderingen av innspillene som er kommet inn vil presenteres i en forbundsstyresak som skal være klar til behandling i et ekstraordinært møte i uke 49. Styringsgruppen foreslår at dette møtet avholdes 4. eller 5. desember. I møtet vedtar Forbundsstyret plasseringen av sentralkontorene i de nye enhetene.

Videre prosess med beslutning om eventuelle satelittkontor, ivaretas av generalsekretæren i samarbeid med medbestemmelsesapparatet og i tråd med Tilpasningsavtalen for NSF.

Begrunnelse for forslag til prosess

Involvering i beslutningen

Styringsgruppen mener at det bare er de fylkesstyrene og ansatte som inngår i hver av de nye enhetene som skal inviteres til å gi innspill på kontorplassering i sin enhet. Dette fordi det er de som kjenner de lokale forholdene best og som derfor også har størst forutsetning for å vurdere eventuelle muligheter og konsekvenser. Det er også de, i tillegg til tillitsvalgte og medlemmer i enheten, som blir direkte berørt av stedsvalget.

Når styringsgruppen likevel anbefaler å legge den endelige beslutningen om stedsvalg for sentralkontoret i hver enhet til Forbundsstyret, er det ut fra en mulighet for at høringsinstansene i hver enhet avgir ulike/motstridende anbefalinger. Derfor bør vi sikre en endelig beslutning på tilstrekkelig høyt nivå.

Tidsplan

Styringsgruppen peker på tre hovedgrunner for at det er behov for å bestemme kontorplassering så kort tid etter at landsmøtet har vedtatt fremtidig organisering av fylkesleddet.

For det første kan plassering av kontorer ha innvirkning på om man ønsker å stille til valg som fylkesleder/regionleder (og frikjøpt nestleder og andre nestleder). Som vi ser av figur 1, har styringsgruppen foreslått at valg av nominasjonskomitéer skal skje i uke 46 og 47. (Sak om nominasjonsprosessen fremmes for Forbundsstyret 9. mai.) Dersom beslutningen om kontorplassering trekker ut, kan dette vanskeliggjøre nominasjonskomitéens arbeid som allerede er ekstra utfordrende pga kortere frister enn vanlig.

For det andre er det ønskelig å ansette eventuelle administrative ledere for fylkeskontorene/regionkontorene så raskt som mulig, slik at de kan ta ansvaret for de lokale omstillingsprosessene. For at dette skal være mulig, bør ansettelser skje innen utgangen av januar 2020. Det innebærer igjen at utlysningene på stillingene må være klare tidlig i desember 2019. Beslutning om sentralkontor bør være tatt før stillingene lyses ut siden dette kan ha innvirkning på søkermassen.

For det tredje bør vi ha tid nok til å tilrettelegge for at alle sentralkontorene har tilstrekkelig kontorplass for en eventuell økning i antall politisk frikjøpte og administrativ leder dersom landsmøtet vedtar ny organisering.

Forslag til vedtak

1. Dersom landsmøtet vedtar å endre NSF's organisering, sender generalsekretæren kort tid etter landsmøtet ut en høring til fylkesstyrene og de ansatte ved fylkeskontorene om fremtidig plassering av sentralkontor i de nye enhetene. Høringen vil invitere til innspill på hvor sentralkontoret bør plasseres. Høringsinstansene bes vurdere hvordan alle kontorplasseringene i dagens organisering (*Gjeldende modell*) og eventuelt andre aktuelle plasseringer, oppfyller kriteriene i prinsippet for fremtidig organisering av NSF som omhandler lokalisering (prinsipp 6). Det enkelte fylkesstyre og ansatte på fylkeskontoret avgir hvert sitt høringssvar og gir kun tilbakemelding på alternative kontorsteder i den sammenslåingen de selv er en del av.
2. Dersom landsmøtet velger å endre NSF's organisering, skal fremtidige plasseringer av sentralkontor i NSF være vedtatt innen utgangen av uke 49 2019.
3. Forbundsstyret vedtar plasseringen av sentralkontor hvor politisk ledelse i fylket/regionen er samlet.
4. Generalsekretær har myndighet til å bestemme om noen fylker/regioner skal ha satellittkontor, og hvor disse skal være plassert.

Med vennlig hilsen

Olaug Flø Brekke
Generalsekretær

Endelig vedtak

1. Dersom landsmøtet vedtar å endre NSF's organisering, sender generalsekretæren kort tid etter landsmøtet ut en høring til fylkesstyrene og de ansatte ved fylkeskontorene om fremtidig plassering av sentralkontor i de nye enhetene. Høringen vil invitere til innspill på hvor sentralkontoret bør plasseres. Høringsinstansene bes vurdere hvordan alle kontorplasseringene i dagens organisering (*Gjeldende modell*) og eventuelt andre aktuelle plasseringer, oppfyller kriteriene i prinsippet for fremtidig organisering av NSF som omhandler lokalisering (prinsipp 6). Det enkelte fylkesstyre og ansatte på fylkeskontoret avgir hvert sitt høringssvar og gir kun tilbakemelding på alternative kontorsteder i den sammenslåingen de selv er en del av.
2. Dersom landsmøtet velger å endre NSF's organisering, skal fremtidige plasseringer av sentralkontor i NSF være vedtatt innen utgangen av uke 49 2019.
3. Forbundsstyret vedtar plasseringen av sentralkontor hvor politisk ledelse i fylket/regionen er samlet.
4. Generalsekretær har myndighet til å bestemme om noen fylker/regioner skal ha satellittkontor, og hvor disse skal være plassert.

ENSTEMMIG VEDTATT