

# Sak til Forbundsstyret

**Nr: 22/2021**

**Saksbehandler:** Ole-Anders Stensen

**Dato:** 01.06.2021

**Dokumentnr DM:** 1209082

2021\_00036

## STATUS FOR UTVIKLINGSPROSJEKTET I FAGGRUPPENE

### Bakgrunn for saken:

I november 2019 vedtok landsmøtet utviklingsprosjektet i faggruppene. I landsmøtevedtaket er det spesifisert at prosjektet skal: «... legge fram sine anbefalinger til forbundsstyret senest desember 2021», og videre at «Tiltak utprøves og gjennomføres i perioden 2021-2023» (vedlegg). I det følgende redegjøres det for statusen i utviklingsprosjektet i faggruppene, og det søkes om dispensasjon fra landsmøtevedtaket om levering til forbundsstyret i desember 2020. Prosjektet ber forbundsstyret om å utsette leveringen til mars 2022.

### Mandat

I mars 2020 iverksatte forbundsstyret prosjektet, og vedtok mandat (vedlegg):

Utviklingsprosjektet skal gjennomføre en åpen prosess med stor grad av involvering og delaktighet fra faggruppene og resten av organisasjonen. Forbundsstyret gir mandat til å opprette prosjektet og utvikle prosjektbeskrivelse med milepælsplan.

Prosjektet skal:

- Sammenfatte og anvende tilgjengelig informasjon om faggruppene i NSF og vurdere behov for ytterligere kartlegging/innsamling av informasjon som grunnlag for prosjektets anbefalinger.
- Redegjøre for utfordringer med gjeldende organisering av faggruppene i NSF.
- Utrede og iverksette tiltak for at faggruppene og organisasjonen for øvrig i større grad kan samhandle og bidra til NSF's fagutvikling og politiske arbeid.
- Utrede alternative måter å samhandle og organisere faggruppene i NSF.
- Gi en begrunnet anbefaling på framtidige rammer og struktur i NSF som ivaretar at:
  - Faggruppene inngår i en helhetlig organisasjonsstruktur i NSF.
  - Faggruppenes integrering og samhandling i NSF styrkes både sentralt og i lokalt.
  - Medlemsdemokratiet for faggruppene er ivaretatt i NSF sentralt og lokalt, og internt i Sentralt fagforum.
- Vurdere og anbefale hvilken administrativ bistand faggruppene bør få.
- Anbefale hvordan foreslåtte tiltak skal implementeres i organisasjonen.

Prosjektet skal legge fram sine anbefalinger til forbundsstyret senest desember 2021. Forbundsstyrets vedtak skal så iverksettes og gjennomføres i perioden 2021-2023 slik at tiltakene kan utprøves og evalueres. Eventuelle forslag til ny struktur og vedtektsendringer skal legges fram for landsmøtet 2023.



NORSK SYKEPLEIERFORBUND

Telefon 02409  
www.nsf.no

Org.nr: NO 960 893 506 MVA  
Fakturaadresse: faktura@nsf.no

## Fullførte arbeider i prosjektet

Siden oppstart har prosjektet kommet i mål med:

- Å sammenfatte informasjon fra tidligere prosjekter om faggruppene.
- En kartlegging som tar for seg organisering av faggruppene i NSF, med vektlegging av faggruppenes roller og oppgaver, deres rolle i medlemsdemokratiet og medlemmenes behov for faglig engasjement. Dette arbeidet ble utført av Vista Analyse i rapporten «Organisering av faggruppene i NSF» (vedlegg).
- Sluttrapport fra en arbeidsgruppe som har utredet konsekvensene av ulike måter å organisere medlemskap i faggruppene på i framtiden.
- Sluttrapport fra en arbeidsgruppe som har utredet konsekvensene av ulike måter for økonomisk organisering og drift av faggruppene.

De to øverste kulepunktene innebærer at prosjektet anser at de to første punktene i mandatet i all hovedsak er fullført. De resterende punktene i mandatet mener prosjektet henger tett sammen og må beskrives helhetlig. Dette er et pågående arbeid i prosjektet og det så langt gjennomførte arbeidet i prosjektet danner et godt grunnlag for videre arbeid.

## Pågående arbeider i prosjektet

I tillegg til å ha fullført punktene ovenfor, har prosjektet kommet godt i gang med følgende punkter:

- *Faggruppestruktur*  
Prosjektet ser på ulike måter å strukturere faggruppene på. I tillegg til å beskrive gjeldende organisering, arbeider prosjektet med tre andre måter å strukturere faggruppene på. Én tar utgangspunkt i å skille mellom faggrupper som er basert på en nasjonal retningslinje/rammeplan og dem som ikke er det, en annen tar utgangspunkt i å hente mest mulig inspirasjon fra organiseringen av fylkene i NSF og en annen ser på muligheten for å organisere faggruppene inn i ulike nettverk. Det er mulig at prosjektet vil utrede flere faggruppestrukturer.
- *Tiltak*  
Prosjektet utreder flere tiltak av administrativ og organisatorisk art. Noen tiltak vil være ønskelig og mulig å gjennomføre uavhengig av faggruppestruktur, mens andre tiltak henger tettere sammen med faggruppestrukturen.
- *Sentrale temaer*  
Foruten om faggruppestruktur og tiltak, har prosjektet identifisert fire sentrale temaer<sup>1</sup>:
  - Formål med faggruppene
  - Organisering av medlemskap,
  - Medlemsdemokrati
  - Integrering.

Sentrale temaer skiller seg fra tiltak ettersom man *må* ta stilling til dem i spørsmålet om hvordan faggruppene skal organiseres. Prosjektgruppen har eksempelvis vurdert å forkaste tiltak den har utredet. Det er ikke mulig når det kommer til de sentrale temaene. Videre er hvert av de sentrale temaene komplekse, og sammenhengen mellom dem tett. Dersom man

---

<sup>1</sup> «Sentrale temaer» er et begrep som prosjektet mener er nyttig i arbeidet, men det er ikke sikkert det vil bli brukt i høringsdokumenter og lignende.

ser på ulike måter å organisere det enkelte sentrale tema på og kombinerer dette med de ulike måtene å organisere de andre sentrale temaene på, har man hundrevis av forskjellige kombinasjoner. Prosjektet har derfor som mål å komme frem til ett eller noen få alternativer for å organisere de sentrale temaene på. De sentrale temaene henger naturligvis også tett sammen med faggruppestruktur og tilpasninger vil derfor kunne være nødvendig.

Når prosjektet har en klar, sammenhengende og helhetlig beskrivelse av faggruppestruktur, tiltak og sentrale temaer utgjør det én modell for framtidig organisering av faggruppene. Prosjektet ser for seg å utrede fire til seks slike modeller, inkludert gjeldende organisering.

### **Kommunikasjon i prosjektet**

Siden høsten 2020 har prosjektet hatt en egen nettside på [nsf.no](https://www.nsf.no):

<https://www.nsf.no/utviklingsprosjekt-i-faggruppene>. Siden er tilgjengelig for alle medlemmer og ansatte, men krever innlogging. På siden finner man generell informasjon om utviklingsprosjektet i faggruppene (mandat, sammensetning, relevante landsmøtesaker og forbundsstyresaker mv.), referater fra prosjekt- og styringsgruppen og informasjon om arbeidsgrupper inkludert sluttrapporter. Videre er et lagt ut sju nyhetssaker og fire webinarer (disse er tilgjengelig i etterkant). På siden oppfordres fylkesstyrer og faggruppestyrer å ta kontakt dersom de ønsker informasjon om prosjektet på møter. Dette oppfordres det også til i andre sammenhenger.

Prosjektleder har deltatt på to møter i Sentralt fagforum og har løpende kontakt med leder av Sentralt fagforum.

### **Dispensasjon fra landsmøtevedtak og fremdrift i prosjektet**

I november 2019 vedtok landsmøtet i sak 14 at utviklingsprosjektet i faggruppene skal: «... legge fram sine anbefalinger til forbundsstyret senest desember 2021», og videre at «Tiltak utprøves og gjennomføres i perioden 2021-2023».

Styringsgruppen for prosjektet konstituerte seg 15. mai 2020 og prosjektgruppen hadde sitt første møte 27. mai 2020. Prosjektgruppen har gjennomført 16 prosjektgruppemøter og rundt 10 møter i undergrupper siden oppstart. Ett av prosjektgruppens møter har skjedd med fysisk tilstedeværelse. Styringsgruppen har gjennomført 12 møter.

I mai har prosjekt- og styringsgruppen vurdert tidslinjen til prosjektet. Utgangspunktet var å sende ut høring på modeller 15. juni. Men ettersom Vista Analyse og arbeidsgruppen for medlemskap leverte sine rapporter 1. april og arbeidsgruppen for økonomisk drift og organisering av faggruppene 1. mai, ble det tydelig at kompleksiteten i prosjektet ikke rettferdiggjorde å holde fast på opprinnelig høringsdato. Prosjektet har vurdert å utsette høringen, samtidig som fristen til forbundsstyret i desember overholdes, men kommet frem til at dette ikke er hensiktsmessig.

Til tross for mye godt arbeid og god framdrift, mener prosjektet det er behov for mer tid for å ivareta mandatet på en god måte. Det er fortsatt mye arbeid som gjenstår for å komme i mål med å utrede og vurdere konsekvensene av ulike modeller. Koronapandemien har medført betydelige ulemper for arbeidet ved at prosjektgruppen både fikk utsatt sin oppstart og har hatt få muligheter til å møtes fysisk. Det er utfordrende når så vidt komplekse vurderinger skal jobbes frem og vurderes.

Prosjektet foreslår derfor at fristen for levering til forbundsstyret skyves til mars 2022. Det vil gi tilstrekkelig tid til å komme med en god anbefaling og å forankre arbeidet i organisasjonen.

Prosjektet tror ikke at den videre prosessen med utprøving og gjennomføring av tiltak frem mot landsmøtet 2023 vil bli vesentlig skadelidende ved en slik utsettelse.

## **Forslag til vedtak**

Forbundsstyret tar statusrapporten fra utviklingsprosjektet i faggruppene til orientering.  
Forbundsstyret innvilger utsettelse av fristen om levering av forslag satt av landsmøtets fra desember 2021 til mars 2022.

Med vennlig hilsen

Olaug Flø Brekke  
Generalsekretær

## **Vedlegg**

[NSF #1145181 FS-sak 9 2020 Iverksetting av utviklingsprosjekt i faggruppene](#)

[NSF #1110283 LM-sak Landsmøtesak OU-prosess i faggruppene](#)

[NSF #1209315 Organisering av faggruppene i NSF.pdf](#)